

In collaborazione con



TECNO ENGINEERING srl via Emilia Levante, 140 40064 OZZANO EMILIA – BO – ITALIA  
Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Bologna e c.f. 01904340369 p.i 02161071200  
tel ++39 051 790420 fax ++39 051 6523041 web site: [www.tecnoeng.it](http://www.tecnoeng.it) e-mail: [info@tecnoeng.it](mailto:info@tecnoeng.it)

**SEMINARIO  
BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE  
SALA CONFERENZE DELLA BANCA DELLE MARCHE**

Via Padre Matteo Ricci n.2 – Macerata

**19 MARZO 2015**

**Ore 8:30/13:00 – 14:00/17:30**

**Obiettivo**

Fornire ai partecipanti un inquadramento sui processi di pianificazione aziendali, Budget in primis. Verranno proposti gli strumenti, gli attori aziendali ed i momenti in cui entrano in gioco. Verranno inoltre focalizzate le necessità dal punto di vista dei sistemi informativi per il supporto dei processi di controllo di gestione. Il tutto sarà orientato alle best practices, non mancheranno peraltro richiami alle cattive prassi ed alle trappole da evitare. Il modulo avrà un taglio divulgativo orientato non solo a chi ha già approfondito le tematiche della pianificazione e controllo nel suo percorso professionale, ma anche a chi approccia per la prima volta la materia.

**Programma**

1. Il processo della pianificazione ed il ruolo del controller.
  2. Cosa succede intorno a noi: la fase dell'esplorazione del mercato e l'analisi di scenario.
  3. Come individuare le cose giuste da fare: la fase della pianificazione strategica, le proiezioni economico-finanziarie a tre anni, il business plan.
  4. Come fissare gli obiettivi: la lettera di pianificazione, la pianificazione dell'obiettivo di reddito, il paniere di obiettivi.
  5. La fase della modellazione dei numeri: what if, analisi di sensibilità, forecasting.
  6. La definizione del master budget: il conto economico e lo stato patrimoniale pianificati, il budget dei flussi di cassa, i piani operativi.
  7. La fase del congelamento: approvazione del budget, collegamento con i sistemi incentivanti.
  8. Monitoriamo la gestione attraverso il Reporting: uno schema di riferimento, suggerimenti per la pratica del Reporting, le best practices.
- In che modo possiamo accompagnare l'evoluzione dei nostri clienti verso un sistema di controllo di gestione?*
9. Le tecnologie a supporto del controlling: sistemi gestionali e business intelligence.

**Docenti: Dott. Andrea Moretti, Dott. Erminio Copparo, Dott. Maurizio Guiduzzi**

**Materiali**

Tutta l'esperienza del modulo avrà un orientamento interattivo. Su un quadro di riferimento di tipo Visual Thinking verranno innestate brevi sessioni di lavoro in piccoli gruppi, de-briefing, storytelling, etc.

**Documentazione di supporto**

Tutti i materiali prodotti ed utilizzati durante il modulo verranno fotografati e riuniti in un file PDF che costituirà la documentazione originale del corso.

*Evento gratuito valido ai fini della FPC dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Macerata e Camerino.  
[Iscrizioni sul portale della Formazione dell'Ordine.](#)*

**La Tecno Engineering ha il piacere di invitarvi al buffet che verrà servito durante la pausa pranzo presso la sede del seminario.**